



PI-002-001603

Seat No. _____

B. Com. (Sem. VI) (CBCS) Examination

July - 2018

Management Accounting - II

(Core - 10)

Faculty Code : 002

Subject Code : 001603

Time : $2\frac{1}{2}$ Hours]

[Total Marks : 70

- સૂચના : (1) બધા જ પ્રશ્નો ફરજિયાત છે.
(2) જમણી બાજુના અંક પ્રશ્નના ગુણ દર્શાવે છે.
(3) ગણતરી તમારા જવાબના ભાગરૂપે દર્શાવવી.

1 શ્રી લેડી ગાગા લિમિટેડના તા. 31મી માર્ચ, 2016 અને 2017નાં 20
પાકા-સરવૈયા નીચે મુજબ છે :

જવાબદારીઓ	31-03-2017	31-03-2016	મિલકતો-વેણાં	31-03-2017	31-03-2016
ઈક્વિટી			જમીન -		
શેરમૂડી	3,00,000	2,00,000	મકાન	2,00,000	87,500
જામીનગીરી			યંત્રો	1,77,500	1,40,500
પ્રીમિયમ	16,000	10,500	પેટન્ટ	24,000	28,000
સામાન્ય			ફર્નિચર	14,175	15,750
અનામત	17,500	37,500	દેવાદારો	75,000	50,000
નફા-નુકસાન			સ્ટોક	40,000	50,000
ખાતું	50,250	26,250	રોકડ	16,325	15,250
12%ના ડિબેન્ચર્સ	1,05,000	55,000	ડિબેન્ચર વટાવ	1,250	1,250
લેણદારો	42,000	31,500			
કરવેરાની					
જોગવાઈ	17,500	27,500			
	5,48,250	3,88,250		5,48,250	3,88,250

PI-002-001603]

1

[Contd....

વધારાની માહિતી :

(1) માંડી વાળેલ ઘસારો :

જમીન-મકાન પર	રૂ. 8,750,	યંત્રો પર	રૂ. 28,100
પેટન્ટ	રૂ. 4,000	અને ફર્નિચર પર	રૂ. 1,575

(2) વર્ષ દરમ્યાન ચૂકવેલ કરવેરા રૂ. 15,500 અને ડિવિડન્ડ રૂ. 21,000.

(3) વર્ષ દરમ્યાન રૂ. 40,500ના યંત્રો રૂ. 35,000 માં વેચ્યા હતા.

(4) ડિબેન્યર 3% વટાવથી બહાર પાડ્યા હતા.

(5) વર્ષ દરમ્યાન સામાન્ય અનામતમાંથી દર ચાર ઈક્વિટી શેર સામે એક ઈક્વિટી શેર બોનસ તરીકે આપેલ છે. નવા ઈક્વિટી શેર 11% પ્રીમિયમથી બહાર પાડેલ છે.

ઉપરની વિગતોના આધારે હિસાબી ધોરણ નં. 3 મુજબ રોકડપ્રવાહ પત્રક તૈયાર કરો.

અથવા

1 કેટી પેરી લિમિટેડના તા. 31-3-2016 અને તા. 31-3-2017ના રોજનાં **20**
પાકા-સરવૈયા નીચે મુજબ છે :

જવાબદારીઓ	31-03- 2016	31-03-2017	મિલકતો-લેણાં	31-03- 2016	31-03-2017
દરેક રૂ. 10ના તેવા			પાઘડી	2,40,000	1,80,000
ઈક્વિટી શેર,			જમીન-મકાન	4,80,000	7,50,000
પૂરા વસૂલ	6,00,000	9,00,000	સાંચા-યંત્રો	4,20,000	6,00,000
દરેક રૂ. 10નો તેવા			રોકાણો	1,20,000	—
10% રીડી. પ્રેફરન્સ			સ્ટોક	90,000	1,50,000
શેર, શેરદીઠ			દેવાદારો	1,32,000	1,20,000
રૂ. 7 વસૂલ	2,10,000	—	લેણી હૂંડીઓ	30,000	30,000
જામીનગીરી			રોકડ	30,000	33,000
પ્રીમિયમ	45,000	30,000	બેંક સિલક	—	1,20,000
સામાન્ય અનામત	2,40,000	1,50,000			
નફા-નુકસાન ખાતું	1,05,000	2,25,000			

PI-002-001603]

2

[Contd....

12%ના ડિબેન્ચરો	—	3,00,000			
દેવીહૂડી	60,000	—			
લેણદારો	1,50,000	1,80,000			
કરવેરાની જોગવાઈ	72,000	90,000			
સૂચિત ડિવિડન્ડ	60,000	1,08,000			
	15,42,000	19,83,000		15,42,000	19,83,000

વધારાની માહિતી :

- (1) કંપનીએ જરૂરી કાયદાની જોગવાઈઓનું પાલન કરી રિડીમેબલ પ્રેફરન્સ શેરો 5%ના પ્રીમિયમે પરત કરેલ છે. પ્રેફરન્સ શેર પરત કરવા માટે સામાન્ય અનામતમાંથી રૂ. 3,00,000 મૂડી પરત અનામત ખાતે લઈ જવામાં આવેલ છે.
 - (2) 5% વટાવે રૂ. 3,00,000નાં ડિબેન્ચરો બહાર પાડવામાં આવ્યા હતા.
 - (3) માંડી વાળેલ ઘસારો : જમીન મકાન રૂ. 90,000, સાંચા ચંત્રો રૂ. 75,000
 - (4) કંપનીએ મૂડી પરત અનામતમાંથી વર્તમાન શેરધારકોને 2 : 1ના પ્રમાણમાં બોનસ શેર આપેલ છે.
 - (5) ગઈ સાલના કરવેરાની રકમ રૂ. 75,000 ચૂકવેલ છે અને ગઈ સાલનું સૂચિત ડિવિડન્ડ પણ ચૂકવવામાં આવેલ છે.
 - (6) રોકાણો તેની વેચાણ કિંમત પર 20% નફો મળે તે રીતે વેચેલાં છે.
- ઉપરની માહિતી પરથી તૈયાર કરો રોકડ પ્રવાહનું પત્રક.

2 મેડોના લિમિટેડનું વેચાણ મોસમી (seasonal) છે. વેચાણ કિંમત સાથે વસ્તુની 20 પડતર નીચે મુજબ ટકાવારી દર્શાવે છે :

માલસામગ્રી	20%
મજૂરી	10%
કારખાના ખર્ચા	20%
ઘસારો	<u>10%</u>
	<u>60%</u>

વેચાણ અંગેના અંદાજ નીચે મુજબ છે :

માસ	વેચાણ (રૂ.)	માસ	વેચાણ (રૂ.)
જાન્યુઆરી	1,20,000	મે	3,20,000
ફેબ્રુઆરી	2,00,000	જૂન	4,00,000
માર્ચ	2,40,000	જુલાઈ	4,00,000
એપ્રિલ	3,20,000		

વધારાની માહિતી નીચે મુજબ છે :

- (1) વેચાણ પૈકી 75% ઉધાર અને 25% રોકડ છે.
- (2) કંપની માલસામગ્રીની ખરીદી તે ખરેખર જરૂરી હોય તેના અગાઉના મહિને કરે છે અને બધી માલસામગ્રી ઉધાર ખરીદે છે.
- (3) સમય ગાળો :

ઉધાર વેચાણ	2 માસ
ઉધાર ખરીદી	1 માસ
મજૂરી અને કારખાનાં ખર્ચ	1/2 માસ
- (4) દર મહિને રૂ. 80,000 સ્થાયી વહીવટી ખર્ચા પેટે ચૂકવવાના છે.
- (5) રૂ. 20,000નો આવકવેરો મે, 2018 માં ચૂકવવાના છે.
- (6) 1લી એપ્રિલ, 2018ના રોજ અંદાજિત રોકડ અને બેંક સિલક રૂ. 8,000 તા. 30મી જૂન, 2018ના રોજ પૂરા થતા ત્રણ માસ માટેનું રોકડ અંદાજપત્ર તૈયાર કરો.

અથવા

2 શકીરા લિમિટેડની નીચેની વિગતોના આધારે તા. 30-6-2018ના રોજ પૂરા 20 થતા ત્રણ માસનું રોકડ અંદાજપત્ર તૈયાર કરો :

વિગત	કુલ વેચાણ	કુલ ખરીદી	ઉત્પાદન ખર્ચ	વહીવટી ખર્ચ	વેચાણ ખર્ચ
ફેબ્રુઆરી	1,40,000	88,000	30,000	8,000	5,600
માર્ચ	1,92,000	1,04,000	24,000	8,000	8,800
એપ્રિલ	1,60,000	1,20,000	22,000	8,000	8,000
મે	1,44,000	1,12,000	26,000	9,600	6,400
જૂન	2,00,000	1,28,000	28,000	9,600	9,600

- (1) કુલ વેચાણના 25% રોકડ વેચાણ છે, જેના પર 10% રોકડ વટાવ આપવામાં આવે છે. ઉધાર વેચાણના નાણાં બીજા મહિને મળે છે.
- (2) કુલ ખરીદીના 40% ખરીદી રોકડમાં થાય છે, જેના પર 5% વટાવ મળે છે. બાકીની ઉધાર ખરીદીનાં નાણાં ત્રીજા મહિને ચૂકવાય છે.
- (3) ઉત્પાદન ખર્ચ ચૂકવવાનો ગાળો 1/2 માસ છે. વહીવટી ખર્ચ ચૂકવવાનો ગાળો 1/4 માસ છે વેચાણ ખર્ચ 1 માસ બાદ ચૂકવાય છે.
- (4) કંપનીએ સ્ટાર કમ્પ્યુટર લિ.ના 20,000 ઈક્વિટી શેર, જેની મૂળ કિંમત શેરદીઠ રૂ. 1 છે તેવા શેર દીઠ રૂ. 50ના ભાવે વર્ષ 2015માં ખરીદેલા છે. હાલ આ શેરનો ભાવ રૂ. 120 છે. સ્ટાર કમ્પ્યુટરે 80% લેખે રિવિડન્ડ ચૂકવ્યું જે જૂન, 2018માં મળવાનું છે.
- (5) રૂ. 1,20,000નાં 8%નાં ડિબેન્ચર પર ત્રિમાસિક વ્યાજ એપ્રિલ અને જુલાઈમાં ચૂકવવાનું થશે.
- (6) એડવાન્સ ટેક્સનો હપતો રૂ. 8,800નો એપ્રિલ, 2018 માં સ્ટેટ બેંક ઓફ સૌરાષ્ટ્રમાં ભરવાનો છે.
- (7) ગયા વર્ષના ઈન્કમેટેક્સ રીફંડનો ચેક રૂ. 5,000નો એપ્રિલ, 2018 માં મળશે, જે 7મી મેના રોજ બેંકમાં ભરવામાં આવશે.
- (8) તા. 1-4-2018ના રોજ રોકડ સિલક રૂ. 15,000 હોવાનો અંદાજ છે.

3 જસ્ટીન બાઈબરની 2018ના પ્રથમ ત્રણ માસની નીચે આપેલી માહિતી ઉપરથી તેનું 60%, 80% અને 100% ઉત્પાદનશક્તિએ પરિવર્તનશીલ બજેટ બનાવો :

સ્થાયી ખર્ચ :

રૂ.

ઓફિસ પગાર	1,68,000
ભાડું તથા વેરો	1,12,000
મશીનરીનો ઘસારો	1,40,000
પરચૂરણ ઓફિસ ખર્ચ	1,78,000
	5,98,000

અર્ધ પરિવર્તનશીલ ખર્ચ : (40% ઉત્પાદનશક્તિએ)

મશીનરીનો નિભાવ ખર્ચ	50,000
પરોક્ષ મજૂરી	1,98,000
સેલ્સમેનોના પગાર તથા ખર્ચ	58,000
પરચૂરણ ખર્ચ	52,000
	3,58,000

પરિવર્તનશીલ ખર્ચ : (40% ઉત્પાદનશક્તિએ)

માલસામગ્રી	3,84,000
મજૂરી	4,09,600
સેલ્સમેનોનું કમિશન	60,800
	<u>8,54,400</u>

અર્ધપરિવર્તનશીલ ખર્ચ 40% અને 70% ઉત્પાદન શક્તિ વચ્ચે એકસરખો રહે છે. 70% અને 85% ઉત્પાદનશક્તિ વચ્ચે ઉપર જણાવેલા આંકડાઓના 10% જેટલો વધે છે અને 85% અને 100% ઉત્પાદનશક્તિ વચ્ચે ઉપર જણાવેલા આંકડાઓના 15% જેટલો વધે છે. સ્થાયી ખર્ચ ગમે તે ઉત્પાદન શક્તિએ એક સરખું રહે છે. વેચાણ 60% ઉત્પાદનશક્તિ એ રૂ. 20,40,000, 80% ઉત્પાદનશક્તિએ રૂ. 27,20,000 અને 100% ઉત્પાદનશક્તિએ રૂ. 34,00,000 અંદાજવામાં આવ્યું છે.

જેટલો માલ બને છે તે બધો વેચાઈ જાય છે.

અથવા

3 નીચેની વિગતો બ્રિટની સ્પિઅર્સ લિ.ના ચોપડામાં ઉપલબ્ધ થઈ.

15

બ્રિટની સ્પિઅર્સ લિમિટેડનું તા. 31-3-2016નાં રોજનું પાકું-સરવૈયું

પ્રવૃત્તિની સપાટી	60% (રૂ.)	100% (રૂ.)
પ્રત્યક્ષ માલસામાન ખર્ચ	5,00,000	8,00,000
પ્રત્યક્ષ મજૂરી	3,75,000	6,00,000
પરોક્ષ મજૂરી	2,50,000	4,00,000
મરામત અને નિભાવ ખર્ચ	2,87,500	4,00,000
શક્તિ અને બળતણ	1,62,500	2,37,500
ભાડું	7,00,000	7,00,000
ઘસારો	6,50,000	6,50,000
વીમો	3,75,000	3,75,000
વહીવટી પરોક્ષ ખર્ચ	4,50,000	6,00,000
વેચાણ પરોક્ષ ખર્ચ	2,75,000	3,50,000

કુલ ઉત્પાદન 100% શક્તિએ 50,000 એકમોનું છે. 60% અને 100% શક્તિ

માટે પરિવર્તનશીલ અંદાજપત્ર તૈયાર કરો.

- 4 રિહાના લિ. પાંચ વર્ષના અંદાજિત આયુષ્યવાળા બે પ્રોજેક્ટ વચ્ચે પસંદગી કરવા માંગે છે. નીચેની વિગતો પ્રાપ્ત થયેલ છે :

	પ્રોજેક્ટ 'અ'	પ્રોજેક્ટ 'બ'
	રૂ.	રૂ.
શરૂઆતનું મૂડીરોકાણ	8,40,000	13,20,000
કરવેરા બાદનો નફો :		
પ્રથમ વર્ષ	80,000	1,20,000
દ્વિતીય વર્ષ	1,20,000	1,60,000
તૃતીય વર્ષ	1,60,000	2,00,000
ચોથું વર્ષ	2,00,000	2,40,000
પાંચમું વર્ષ	2,80,000	3,20,000
પાંચમા વર્ષે ભંગાર કિંમત	40,000	1,20,000

નીચેની પદ્ધતિઓના આધારે ઉત્તમ પ્રોજેક્ટ પસંદ કરો :

- (1) પરત આપ સમય
- (2) હિસાબી વળતરનો દર
- (3) ચોખ્ખું વર્તમાન મૂલ્ય
- (4) નફાકારકતાનો આંક

કંપની પાસે અમર્યાદિત ભંડોળ હોય ત્યારે કયો પ્રોજેક્ટ ઉત્તમ ગણાય ? શા માટે ?
કંપની મૂડી પડતર 11% છે ને 11%ના વટાવ દરે રૂ. 1નું વર્તમાન મૂલ્ય નીચે મુજબ છે :

વર્ષ	1	2	3	4	5
વર્તમાન મૂલ્ય 11% મુજબ	0.901	0.812	0.731	0.659	0.593

અથવા

- 4 ટૂંકનોંધ લખો : (કોઈ પણ ત્રણ)
- (1) સારા અહેવાલની આવશ્યકતાઓ
 - (2) અહેવાલના પ્રકારો
 - (3) રોકાણ પરત મુદતની પદ્ધતિ અને હિસાબી વળતર દરની પદ્ધતિ
 - (4) મૂડી રોકાણના હેતુઓ અને પ્રકારો
 - (5) બજેટરી અંકુશના હેતુઓ.

ENGLISH VERSION

- Instructions :** (1) All the questions are compulsory.
 (2) Figures to the right side indicate marks.
 (3) All working notes should form part of your answer.

1 Balance sheets of Lady Gaga LTD. as on 31st March, 2016 20
 and 2017 are as under :

Liabilities	31-03-2017	31-03-2016	Assets	31-03-2017	31-03-2016
Equity share capital	3,00,000	2,00,000	Land & Bulding	2,00,000	87,500
Share premium	16,000	10,500	Machinery	1,77,500	1,40,500
General reserve	17,500	37,500	Patent	24,000	28,000
Profit & Loss A/c	50,250	26,250	Furniture	14,175	15,750
12% debentures	1,05,000	55,000	Debtors	75,000	50,000
Creditors	42,000	31,500	Stock	40,000	50,000
Provision for tax	17,500	27,500	Cash	16,325	15,250
			Debt.		
			Discount	1,250	1,250
	5,48,250	3,88,250		5,48,250	3,88,250

Other information :

- (1) Depreciation written off :
 On land & building Rs. 8750, on machinery Rs. 28,100,
 on patent Rs. 4,000 and on furniture Rs. 1,575
- (2) During the year, Rs. 15,500 were paid for tax and Rs. 21,000 for dividend.

- (3) Machinery Rs. 40,500 was sold at Rs. 35,000 during the year.
- (4) Debentures were issued at 3% discount.
- (5) During the year, company has given bonus share in the ratio of one bonus share to holder of four equity shares from general reserve. New equity shares were issued at 11% premium.

From above mentioned information prepare cash flow statement as per Accounting Standard No. 3

OR

- 1 Balance sheet of Katy Perry Ltd. as on 31st March 2016 **20** and 31st March 2017 are given below. Prepare cash flow statement :

Liabilities	31-03- 2016	31-03-2017	Assets	31-03- 2016	31-03-2017
Equity share of Rs. 10 each	6,00,000	9,00,000	Goodwill	2,40,000	1,80,000
Preference share of Rs. 10 each Rs. 7 paid	2,10,000	–	Building	4,80,000	7,50,000
Security Premium	45,000	30,000	Machinery	4,20,000	6,00,000
Reserve	2,40,000	1,50,000	Investment	1,20,000	–
Profit & Loss A/c	1,05,000	2,25,000	Stock	90,000	1,50,000
12% debentures	–	3,00,000	Debtors	1,32,000	1,20,000
Bills payable	60,000	–	Bills receivable	30,000	30,000
Creditors	1,50,000	1,80,000	Cash balance	30,000	33,000
Provision on tax	72,000	90,000	Bank balance	–	1,20,000
Proposed dividend	60,000	1,08,000			
	15,42,000	19,83,000		15,42,000	19,83,000

Other information :

- (1) In compliance with provision of Companies Act, preference shares were redeemed at 5% premium, for this purpose Rs. 3,00,000 was transferred to capital redemption reserve from general reserve.
- (2) Debentures of Rs. 3,00,000 issued at 5% discount.
- (3) Provision for depreciation on building Rs. 90,000 and on machinery Rs. 75,000
- (4) Bonus issued to equity shareholders in ratio 2 : 1 from capital redemption reserve.
- (5) Last year tax of Rs. 75,000 and proposed dividend paid during the year.
- (6) Investment were sold earning 20% profit on selling price.

2 Madonna Ltd. has seasonal sale. The cost of the goods in terms of % of the selling price is as follows : **20**

Materials	20%
Wages	10%
Factory Expenses	20%
Depreciation	<u>10%</u>
	<u>60%</u>

Sales proceeds forecasts are as follows :

Month	Sales (Rs.)	Month	Sales (Rs.)
January	1,20,000	May	3,20,000
Febuary	2,00,000	June	4,00,000
March	2,40,000	July	4,00,000
April	3,20,000		

- (2) 40% of total purchase is on cash basis and 5% discount is received on this cash purchase, while dues for credit purchase are paid in third month from month of purchase.
- (3) Time lag for payment of manu. expenses is 1/2 month, while that of administrative expenses is 1/4 month and for selling expenses it is 1 month.
- (4) Company has purchased 20,000 equity shares of Star Computers Ltd., each having face value of Re. 1, at Rs. 50 per share in the year 2015. Prevailing market price of each share is Rs. 120. Star Computers has declared dividend at 80% which will be received in June, 2018.
- (5) Quarterly interest on 8% debentures of Rs. 1,20,000 is payable in April and July.
- (6) An instalment of advance tax of Rs. 8,800 will be paid in State Bank of Saurashtra in month of April, 2018.
- (7) A cheque of Rs. 5,000, being amount of last year's income tax refund, will be received in April, 2018. Same will be deposited in bank on 7th may.
- (8) It is estimated that cash balance on 1-4-2018 will be Rs. 15,000.

- 3** Prepare a flexible budget at 60%, 80% and 100% **15**
production capacity from the following information of the Justin Bieber Limited for the three months ended on 31st March, 2018 :

Fixed expenses :	Rs.
Office salaries	1,68,000
Rent and Taxes	1,12,000
Depreciation on Machinery	1,40,000
Sundry Office Expenses	1,78,000
	5,98,000

Semi-variable Expenses at 40% Capacity :

Plant Maintenance	50,000
Indirect Labour	1,98,000
Salesmen's Salaries and Expenses	58,000
Sundry Expenses	52,000
	<u>3,58,000</u>

Variable Expenses at 40% Capacity :

Materials	3,84,000
Labour	4,09,600
Salesmen's Commission	60,800
	<u>8,54,400</u>

Semi - variable expenses remain constant between 40% and 70% capacity, increase by 10% of the above figures between 70% and 85% capacity and increase by 15% of the above figures between 85% and 100% capacity. Fixed expenses remain constant whatever the level of activity. Sales at 60% capacity are Rs. 20,40,000 at 80% capacity Rs. 27,20,000 and at 100% capacity Rs. 34,00,000.

It is to be assumed that all items produced are sold.

OR

- 3 The following particulars are available from the records of Britney Spears Ltd. : 15

Level of Activity	60% Rs.	100% Rs.
Cost of Direct Materials	5,00,000	8,00,000
Direct wages	3,75,000	6,00,000
Indirect wages	2,50,000	4,00,000
Repairs & Maintenance	2,87,500	4,00,000
Power & Fuel	1,62,500	2,37,500
Rent	7,00,000	7,00,000

Depreciation	6,50,000	6,50,000
Insurance	3,75,000	3,75,000
Administrative overheads	4,50,000	6,00,000
Selling overheads	2,75,000	3,50,000

Total production at 100% capacity is 50,000 units.
Prepare a flexible budget at 60% and 100% capacity.

- 4 Rihanna Communication Ltd. is contemplating either 15
of two mutually exclusive projects having five years estimated
life. The following details are available :

	Project 'A'	Project 'B'
	Rs.	Rs.
Initial investment	8,40,000	13,20,000
Profit after taxes :		
1 st year	80,000	1,20,000
2 nd year	1,20,000	1,60,000
3 rd year	1,60,000	2,00,000
4 th year	2,00,000	2,40,000
5 th year	2,80,000	3,20,000
Scrap value at the end of 5 th year	40,000	1,20,000

Select the best project under the following methods :

- (1) Pay - back period
- (2) Accounting rate of return
- (3) Net present value
- (4) Profitability Index

Which project will be the best when the company has unlimited funds? Why ?

The company has an 11% cost of capital and the following data relates to present value of Re. 1 at 11% discounting factor :

<i>Year :</i>	1	2	3	4	5
<i>P.V. at 11%</i>	0.901	0.812	0.731	0.659	0.593

OR

4 Attempt any **three** : **15**

- (1) Requisites of Good Report
- (2) Types of Reports
- (3) Pay Back Period and Accounting Rate of Return
- (4) Objectives and Types of Capital Investment
- (5) Importance of Budgetary Control.
